

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Образовательная программа  
высшего образования - программа магистратуры  
по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент,  
утвержденная первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
- программа магистратуры

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль): Менеджмент логистических систем  
Квалификация выпускника: Магистр  
Форма обучения: Заочная  
Идентификационный номер: 446776-2023

Образовательная программа  
высшего образования в виде электронного документа  
выгружена из единой корпоративной информационной  
системы управления университетом и соответствует  
оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 751862  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Панько Юлия  
Владимировна  
Дата: 10.04.2023

Разработчики образовательной программы:

Доцент, доцент, к.н.

И.В. Охотников

Доцент, доцент, к.н.

М.С. Комов

Представитель профильной организации (предприятия):

Генеральный директор

Транспортная компания "РУТ Логистик"

Согласовано:

Директор РОАТ

О.Н. Покусаев

и.о. заведующего кафедрой ЭТМ

РОАТ

Ю.В. Панько

Председатель учебно-методической  
комиссии

С.Н. Климов

## 1. Общая характеристика образовательной программы.

### 1.1. Общие сведения об образовательной программе.

Образовательная программа высшего образования — программа магистратуры, реализуемая в РУТ (МИИТ) (далее — Университет) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент с направленностью (профилем) «Менеджмент логистических систем» (далее — образовательная программа), разработана в соответствии с образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным решением ученого совета РУТ(МИИТ) от 17.02.2021, протокол № 8 и введенным в действие приказом РУТ(МИИТ) от 10.03.2021 № 196/а (далее — образовательный стандарт).

### 1.2. Срок получения образования по образовательной программе.

Срок получения образования по образовательной программе (вне зависимости от применяемых образовательных технологий) в заочной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет 2 года 5 месяцев.

При обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья срок обучения может быть увеличен по их заявлению не более чем на один год.

### 1.3. Объем образовательной программы.

Объем образовательной программы составляет 120 зачетных единиц (далее — з.е.), вне зависимости от применяемых образовательных технологий, реализации образовательной программы с использованием сетевой формы, реализации образовательной программы по индивидуальному учебному плану.

Объем образовательной программы, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е., вне зависимости от применяемых образовательных технологий, реализации образовательной программы с использованием сетевой формы, реализации образовательной программы по индивидуальному учебному плану (за исключением ускоренного обучения), а при ускоренном обучении — не более 80 з.е.

1.4. Образовательная деятельность по образовательной программе осуществляется на

государственном языке Российской Федерации.

Образовательная программа разработана на основе образовательного

стандарта.

### 1.5. Характеристика профессиональной деятельности выпускников.

Выпускники образовательной программы готовятся к осуществлению профессиональной деятельности в соответствии с требованиями профессиональных стандартов:

Код профессионального стандарта	Наименование профессионального стандарта	Приказ Минтруда России		Регистрационный номер Минюста России	
		номер	дата	номер	дата
01.001	Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)	544н	18.10.2013	30550	06.12.2013
06.014	Менеджер по информационным технологиям	588н	30.08.2021	65223	01.10.2021
06.029	Менеджер по продажам информационно-коммуникационных систем	679н	29.09.2020	60593	27.10.2020
07.003	Специалист по управлению персоналом	109н	09.03.2022	68136	08.04.2022
07.005	Специалист административно-хозяйственной деятельности	49н	02.02.2018	50729	11.04.2018
07.007	Специалист по процессному управлению	248н	17.04.2018	51030	08.05.2018
08.006	Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)	236н	22.04.2015	37271	13.05.2015
08.010	Внутренний аудитор	398н	24.06.2015	38251	29.07.2015
08.018	Специалист по управлению рисками	591н	07.09.2015	39228	08.10.2015
08.022	Статистик	605н	08.09.2015	39121	02.10.2015

08.024	Эксперт в сфере закупок	626н	10.09.2015	39275	09.10.2015
08.026	Специалист в сфере закупок	625н	10.09.2015	39210	07.10.2015
08.035	Маркетолог	366н	04.06.2018	51397	21.06.2018
08.036	Специалист по работе с инвестиционными проектами	239н	16.04.2018	51016	08.05.2018
08.037	Бизнес-аналитик	592н	25.09.2018	52408	11.10.2018
08.039	Специалист по внешнеэкономической деятельности	409н	17.06.2019	55208	11.07.2019
08.040	Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги	764н	03.12.2019	58541	02.06.2020
08.041	Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства	431н	20.07.2020	59295	17.08.2020
08.043	Экономист предприятия	161н	30.03.2021	63289	29.04.2021
31.018	Логист автомобилестроения	721н	14.10.2014	34821	21.11.2014
40.049	Специалист по логистике на транспорте	616н	08.09.2014	34134	26.09.2014
40.053	Специалист по организации постпродажного обслуживания и сервиса	864н	31.10.2014	34867	24.11.2014
40.084	Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций	1142н	25.12.2014	35868	04.02.2015

Область (области) профессиональной деятельности и (или) сфера (сферы) профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие образовательную программу, могут осуществлять профессиональную деятельность:

**07 - "Административно-управленческая и офисная деятельность" в сферах:**

административно-хозяйственной деятельности

процессного управления

**08 - "Финансы и экономика" в сферах:**

управления рисками

организации закупок

**17 - "Транспорт" в сферах:**

управления подразделением организации транспорта

**40 - "Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности" в сферах:**

логистики на транспорте

организации сетей поставок

Сферы без области:

исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микро- и макроуровнях в экспертно-аналитических организациях (центрах экономического анализа, центрах социологических исследований, консалтинговых компаниях) и службах (организаций частного и государственного сектора, общественных организаций, органов государственной и муниципальной власти)

производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги, оценку их текущего и перспективного предложения, продвижение и продажи продукции и услуг на российском и (или) международном рынках, контроль качества, организацию логистических цепей, планирование и обслуживание финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью

исследований и разработок в части организации проектной деятельности, исследования рынка, анализа экономической состоятельности инновационных проектов, стратегического и тактического планирования организации и реализации процессов внедрения инноваций в организации

консалтинга, включая анализ и прогнозирование развития организации, разработку мер по совершенствованию управления организацией, решение иных вопросов стратегического и тактического характера

стратегического, тактического и оперативного управления и планирования деятельности организации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Типы задач профессиональной деятельности выпускников:

информационно-аналитический, научно-исследовательский, организационно-управленческий, педагогический

Перечень обобщенных трудовых функций и трудовых функций (при наличии профессионального стандарта), имеющих отношение к профессиональной деятельности выпускника:

Код и наименование профессионального стандарта	Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции	
	код	наименование	Уровень квалификации	наименование	код
07.005 Специалист административно-хозяйственной деятельности	F	Организация процессов перевозки работников, доставки грузов и управление корпоративным транспортом организации	6	Управление перевозками корпоративным транспортом и доставкой грузов организации	F/01.6
08.018 Специалист по управлению рисками	F	Стратегическое управление рисками организации	8	Контроль результативности и социально-экономической эффективности системы управления рисками на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба	F/04.8
08.024 Эксперт в сфере закупок	A	Консультирование в сфере закупок для	6	Мониторинг рынка предмета закупок для	A/01.6

		государственных, муниципальных и корпоративных нужд		государственных, муниципальных и корпоративных нужд	
08.024 Эксперт в сфере закупок	А	Консультирование в сфере закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд	6	Консультирование по закупочным процедурам	А/02.6
08.024 Эксперт в сфере закупок	В	Экспертиза в сфере закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд	7	Экспертиза закупочной процедуры	В/01.7
08.024 Эксперт в сфере закупок	В	Экспертиза в сфере закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд	7	Экспертиза исполнения и результатов исполнения контракта	В/02.7
08.024 Эксперт в сфере закупок	С	Организация работ по экспертизе и консультированию в сфере закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд	8	Управление организацией, обеспечивающей консультирование и экспертизу в сфере закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд	С/01.8
08.024 Эксперт в сфере закупок	С	Организация работ по экспертизе и консультированию в сфере закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд	8	Исследование теоретических и практических проблем закупочной деятельности	С/03.8
08.026 Специалист	А	Обеспечение	5	Предварительный	А/01.5



в сфере закупок		закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд		сбор данных о потребностях, ценах на товары, работы, услуги	
08.026 Специалист в сфере закупок	A	Обеспечение закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд	5	Подготовка закупочной документации	A/02.5
08.026 Специалист в сфере закупок	A	Обеспечение закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд	5	Обработка результатов закупки и заключение контракта	A/03.5
08.026 Специалист в сфере закупок	B	Осуществление закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд	6	Составление планов и обоснование закупок	B/01.6
08.026 Специалист в сфере закупок	B	Осуществление закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд	6	Осуществление процедур закупок	B/02.6
08.026 Специалист в сфере закупок	D	Контроль в сфере закупок	8	Мониторинг в сфере закупок	D/01.8
40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства	A	Тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)	6	Руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства	A/01.6
40.049 Специалист	A	Подготовка и	5	Планирование	A/01.5

по логистике на транспорте		осуществление перевозки грузов в цепи поставок		перевозки грузов в цепи поставок	
40.049 Специалист по логистике на транспорте	А	Подготовка и осуществление перевозки грузов в цепи поставок	5	Подготовка и ведение документации при осуществлении перевозки грузов в цепи поставок	А/02.5
40.049 Специалист по логистике на транспорте	В	Организация процесса перевозки груза в цепи поставок	6	Организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	В/01.6
40.049 Специалист по логистике на транспорте	В	Организация процесса перевозки груза в цепи поставок	6	Организация процесса улучшения качества оказания логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок	В/03.6
40.049 Специалист по логистике на транспорте	В	Организация процесса перевозки груза в цепи поставок	6	Организация процесса улучшения качества оказания логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок	03.6
40.049 Специалист по логистике на транспорте	С	Контроль результатов логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	7	Контроль ключевых операционных показателей эффективности логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	С/01.7
40.049 Специалист по логистике на транспорте	С	Контроль результатов логистической деятельности по перевозке груза в	7	Контроль ключевых финансовых показателей логистической	С/02.7

		цепи поставок		деятельности по перевозке в цепи поставок	
40.049 Специалист по логистике на транспорте	D	Разработка стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок	7	Разработка коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок	D/02.7
40.049 Специалист по логистике на транспорте	D	Разработка стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок	7	Разработка системы управления рисками при оказании логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок	D/03.7

#### 1.6. Планируемые результаты освоения образовательной программы.

В результате освоения образовательной программы у выпускника должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

##### 1.6.1. Универсальные компетенции выпускников.

**УК-1** - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий

**УК-2** - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

**УК-3** - Способен организовать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели

**УК-4** - Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия

**УК-5** - Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

**УК-6** - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

### 1.6.2. Общепрофессиональные компетенции выпускников.

**ОПК-1** - Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления

**ОПК-2** - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач

**ОПК-3** - Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

**ОПК-4** - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

**ОПК-5** - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты

### 1.6.3. Профессиональные компетенции выпускников.

Код и наименование профессиональной компетенции	Основание (профессиональный стандарт, анализ требований)
<b>ПК-31</b> - Способен проектировать, внедрять систему процессного управления организации и осуществлять трансформацию процессной архитектуры организации	07.007 Специалист по процессному управлению; 08.018 Специалист по управлению рисками; 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами.
<b>ПК-32</b> - Способен построить интегрированную систему, разработать функциональные направления, обеспечить стратегическое управление, регулирование, контроль, аудит, поддержание и координацию процессов управления рисками организации	08.006 Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер); 08.010 Внутренний аудитор; 08.018 Специалист по управлению рисками; 08.037 Бизнес-аналитик; 40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства.
<b>ПК-33</b> - Способен разрабатывать стратегии в	08.024 Эксперт в сфере закупок; 08.039

<p>области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок и осуществлять контроль результатов логистической деятельности</p>	<p>Специалист по внешнеэкономической деятельности; 08.041 Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства; 40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства; 40.049 Специалист по логистике на транспорте; 40.053 Специалист по организации постпродажного обслуживания и сервиса; 40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций.</p>
<p><b>ПК-34</b> - Способен проектировать и осуществлять оптимизацию логистических систем и цепей поставок, включающих процессы функциональных областей логистики материальных и сервисных потоков, и обосновывать их экономическую целесообразность</p>	<p>07.007 Специалист по процессному управлению; 08.010 Внутренний аудитор; 08.024 Эксперт в сфере закупок; 08.026 Специалист в сфере закупок; 08.037 Бизнес-аналитик; 08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности; 08.040 Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги; 08.043 Экономист предприятия; 40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства; 40.049 Специалист по логистике на транспорте; 40.053 Специалист по организации постпродажного обслуживания и сервиса; 40.062 Специалист по качеству продукции; 40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций.</p>
<p><b>ПК-35</b> - Способен, на основе правовых и экономических знаний, анализировать факторы внешней и внутренней среды, оценивать риски и проводить расчеты экономической эффективности различных планируемых и реализуемых мероприятий по управлению логистическими системами</p>	<p>08.010 Внутренний аудитор; 08.018 Специалист по управлению рисками; 08.024 Эксперт в сфере закупок; 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами; 08.037 Бизнес-аналитик; 08.039 Специалист по внешнеэкономической деятельности; 08.040 Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги; 08.041 Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства.</p>

#### 1.6.4. Справочник компетенций.

##### Схема формирования компетенций.

№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
1.	УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
1.1.	Б1..01	Управленческая экономика
1.2.	Б1..03	Современный стратегический анализ
1.3.	Б1..ДВ.01.01	Управление логистическими рисками в цепях поставок
1.4.	Б1..ДВ.01.02	Комплексная безопасность цепей поставок
1.5.	Б2..01(У)	Ознакомительная практика
1.6.	Б2..02(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
1.7.	Б2..03(П)	Научно-исследовательская работа
1.8.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
1.9.	ФТД.01	Избранные разделы математики
1.10.	ФТД.02	Бренд РЖД: мастерство, целостность, обновление
1.11.	ФТД.03	Организация доступной среды для инвалидов на транспорте
1.12.	ФТД.04	Основы проектной деятельности в профессиональной сфере
2.	УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
2.1.	Б1..ДВ.04.01	Проектная деятельность
2.2.	Б1..ДВ.04.02	Проектная деятельность в логистике
2.3.	Б2..03(П)	Научно-исследовательская работа
2.4.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.5.	ФТД.04	Основы проектной деятельности в профессиональной сфере
3.	УК-3	Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
3.1.	Б1..ДВ.04.01	Проектная деятельность
3.2.	Б1..ДВ.04.02	Проектная деятельность в логистике
3.3.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
3.4.	ФТД.04	Основы проектной деятельности в профессиональной сфере
4.	УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия
4.1.	Б1..05	Иностранный язык делового общения

№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
4.2.	Б2..02(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
4.3.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
5.	УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
5.1.	Б1..05	Иностранный язык делового общения
5.2.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
6.	УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
6.1.	Б1..02	Методы исследований в менеджменте
6.2.	Б2..01(У)	Ознакомительная практика
6.3.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
7.	ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
7.1.	Б1..01	Управленческая экономика
7.2.	Б1..03	Современный стратегический анализ
7.3.	Б1..07	Контроллинг цепей поставок
7.4.	Б2..01(У)	Ознакомительная практика
7.5.	Б2..02(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
7.6.	Б2..03(П)	Научно-исследовательская работа
7.7.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
8.	ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач
8.1.	Б1..10	Информационные системы и технологии в логистике
8.2.	Б1..ДВ.02.01	Логистика мультимодальных и интермодальных перевозок
8.3.	Б1..ДВ.02.02	Логистика смешанных перевозок
8.4.	Б2..02(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
8.5.	Б2..03(П)	Научно-исследовательская работа
8.6.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
9.	ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
9.1.	Б1..01	Управленческая экономика
9.2.	Б1..04	Управление логистической инфраструктурой
9.3.	Б1..07	Контроллинг цепей поставок
9.4.	Б1..08	Экономико-математическое моделирование логистических систем и цепей поставок
9.5.	Б1..11	Интегрированная логистика и управление цепями поставок
9.6.	Б1..12	Построение межфирменной логистической системы
9.7.	Б1..13	Построение внутрифирменной логистической системы
9.8.	Б1..14	Аутсорсинг в логистике
9.9.	Б1..ДВ.03.01	Построение логистических систем управления
9.10.	Б1..ДВ.03.02	Организация логистического управления на предприятии
9.11.	Б2..01(У)	Ознакомительная практика
9.12.	Б2..02(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
9.13.	Б2..03(П)	Научно-исследовательская работа
9.14.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
10.	ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
10.1.	Б1..11	Интегрированная логистика и управление цепями поставок
10.2.	Б1..12	Построение межфирменной логистической системы
10.3.	Б1..13	Построение внутрифирменной логистической системы
10.4.	Б1..14	Аутсорсинг в логистике
10.5.	Б1..ДВ.02.01	Логистика мультимодальных и интермодальных перевозок
10.6.	Б1..ДВ.02.02	Логистика смешанных перевозок
10.7.	Б1..ДВ.03.01	Построение логистических систем управления
10.8.	Б1..ДВ.03.02	Организация логистического управления на предприятии
10.9.	Б2..02(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
10.10.	Б2..03(П)	Научно-исследовательская работа
10.11.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
11.	ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты
11.1.	Б1..02	Методы исследований в менеджменте



№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
11.2.	Б2..03(П)	Научно-исследовательская работа
11.3.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
12.	ПК-31	Способен проектировать, внедрять систему процессного управления организации и осуществлять трансформацию процессной архитектуры организации
12.1.	Б1..07	Контроллинг цепей поставок
12.2.	Б1..10	Информационные системы и технологии в логистике
12.3.	Б1..11	Интегрированная логистика и управление цепями поставок
12.4.	Б1..14	Аутсорсинг в логистике
12.5.	Б1..ДВ.03.01	Построение логистических систем управления
12.6.	Б1..ДВ.03.02	Организация логистического управления на предприятии
12.7.	Б2..02(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
12.8.	Б2..03(П)	Научно-исследовательская работа
12.9.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
13.	ПК-32	Способен построить интегрированную систему, разработать функциональные направления, обеспечить стратегическое управление, регулирование, контроль, аудит, поддержание и координацию процессов управления рисками организации
13.1.	Б1..03	Современный стратегический анализ
13.2.	Б1..04	Управление логистической инфраструктурой
13.3.	Б1..14	Аутсорсинг в логистике
13.4.	Б1..ДВ.01.01	Управление логистическими рисками в цепях поставок
13.5.	Б1..ДВ.01.02	Комплексная безопасность цепей поставок
13.6.	Б1..ДВ.02.01	Логистика мультимодальных и интермодальных перевозок
13.7.	Б1..ДВ.02.02	Логистика смешанных перевозок
13.8.	Б1..ДВ.03.01	Построение логистических систем управления
13.9.	Б1..ДВ.03.02	Организация логистического управления на предприятии
13.10.	Б2..03(П)	Научно-исследовательская работа
13.11.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
14.	ПК-33	Способен разрабатывать стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок и осуществлять контроль результатов логистической деятельности
14.1.	Б1..03	Современный стратегический анализ
14.2.	Б1..07	Контроллинг цепей поставок
14.3.	Б1..15	Транспортно-распределительные системы в логистике
14.4.	Б1..16	Корпоративная логистика

№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
14.5.	Б2..02(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
14.6.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
15.	ПК-34	Способен проектировать и осуществлять оптимизацию логистических систем и цепей поставок, включающих процессы функциональных областей логистики материальных и сервисных потоков, и обосновывать их экономическую целесообразность
15.1.	Б1..04	Управление логистической инфраструктурой
15.2.	Б1..08	Экономико-математическое моделирование логистических систем и цепей поставок
15.3.	Б1..11	Интегрированная логистика и управление цепями поставок
15.4.	Б1..12	Построение межфирменной логистической системы
15.5.	Б1..13	Построение внутрифирменной логистической системы
15.6.	Б1..15	Транспортно-распределительные системы в логистике
15.7.	Б1..16	Корпоративная логистика
15.8.	Б1..ДВ.02.01	Логистика мультимодальных и интермодальных перевозок
15.9.	Б1..ДВ.02.02	Логистика смешанных перевозок
15.10.	Б1..ДВ.03.01	Построение логистических систем управления
15.11.	Б1..ДВ.03.02	Организация логистического управления на предприятии
15.12.	Б2..03(П)	Научно-исследовательская работа
15.13.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
16.	ПК-35	Способен, на основе правовых и экономических знаний, анализировать факторы внешней и внутренней среды, оценивать риски и проводить расчеты экономической эффективности различных планируемых и реализуемых мероприятий по управлению логистическими системами
16.1.	Б1..01	Управленческая экономика
16.2.	Б1..04	Управление логистической инфраструктурой
16.3.	Б1..06	Международное частное право
16.4.	Б1..08	Экономико-математическое моделирование логистических систем и цепей поставок
16.5.	Б1..09	Таможенное дело и право
16.6.	Б1..10	Информационные системы и технологии в логистике
16.7.	Б1..12	Построение межфирменной логистической системы
16.8.	Б1..13	Построение внутрифирменной логистической системы
16.9.	Б1..ДВ.01.01	Управление логистическими рисками в цепях поставок
16.10.	Б1..ДВ.01.02	Комплексная безопасность цепей поставок
16.11.	Б1..ДВ.02.01	Логистика мультимодальных и интермодальных перевозок

№ п/п	Код компетенции/ Код дисциплины	Содержание компетенции/ Название учебной дисциплины
1	2	3
16.12.	Б1..ДВ.02.02	Логистика смешанных перевозок
16.13.	Б1..ДВ.04.01	Проектная деятельность
16.14.	Б1..ДВ.04.02	Проектная деятельность в логистике
16.15.	Б2..01(У)	Ознакомительная практика
16.16.	Б2..02(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
16.17.	Б2..03(П)	Научно-исследовательская работа
16.18.	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

**Взаимосвязь дисциплин (модулей) и практик с компетенциями.**

№ п/п	Индекс	Наименование	Коды компетенций
1	2	3	4
1	Б1..01	Управленческая экономика	УК-1, ОПК-1, ОПК-3, ПК-35
2	Б1..02	Методы исследований в менеджменте	УК-6, ОПК-5
3	Б1..03	Современный стратегический анализ	УК-1, ОПК-1, ПК-32, ПК-33
4	Б1..04	Управление логистической инфраструктурой	ОПК-3, ПК-32, ПК-34, ПК-35
5	Б1..05	Иностранный язык делового общения	УК-4, УК-5
6	Б1..06	Международное частное право	ПК-35
7	Б1..07	Контроллинг цепей поставок	ОПК-1, ОПК-3, ПК-31, ПК-33
8	Б1..08	Экономико-математическое моделирование логистических систем и цепей поставок	ОПК-3, ПК-34, ПК-35
9	Б1..09	Таможенное дело и право	ПК-35
10	Б1..10	Информационные системы и технологии в логистике	ОПК-2, ПК-31, ПК-35
11	Б1..11	Интегрированная логистика и управление цепями поставок	ОПК-3, ОПК-4, ПК-31, ПК-34
12	Б1..12	Построение межфирменной логистической системы	ОПК-3, ОПК-4, ПК-34, ПК-35
13	Б1..13	Построение внутрифирменной логистической системы	ОПК-3, ОПК-4, ПК-34, ПК-35
14	Б1..14	Аутсорсинг в логистике	ОПК-3, ОПК-4, ПК-31, ПК-32

№ п/п	Индекс	Наименование	Коды компетенций
1	2	3	4
15	Б1..15	Транспортно-распределительные системы в логистике	ПК-33, ПК-34
16	Б1..16	Корпоративная логистика	ПК-33, ПК-34
17	Б1..ДВ.01.01	Управление логистическими рисками в цепях поставок	УК-1, ПК-32, ПК-35
18	Б1..ДВ.01.02	Комплексная безопасность цепей поставок	УК-1, ПК-32, ПК-35
19	Б1..ДВ.02.01	Логистика мультимодальных и интермодальных перевозок	ОПК-2, ОПК-4, ПК-32, ПК-34, ПК-35
20	Б1..ДВ.02.02	Логистика смешанных перевозок	ОПК-2, ОПК-4, ПК-32, ПК-34, ПК-35
21	Б1..ДВ.03.01	Построение логистических систем управления	ОПК-3, ОПК-4, ПК-31, ПК-32, ПК-34
22	Б1..ДВ.03.02	Организация логистического управления на предприятии	ОПК-3, ОПК-4, ПК-31, ПК-32, ПК-34
23	Б1..ДВ.04.01	Проектная деятельность	УК-2, УК-3, ПК-35
24	Б1..ДВ.04.02	Проектная деятельность в логистике	УК-2, УК-3, ПК-35
25	Б2..01(У)	Ознакомительная практика	УК-1, УК-6, ОПК-1, ОПК-3, ПК-35
26	Б2..02(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	УК-1, УК-4, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ПК-31, ПК-33, ПК-35
27	Б2..03(П)	Научно-исследовательская работа	УК-1, УК-2, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ПК-31, ПК-32, ПК-34, ПК-35
28	Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ПК-31, ПК-32, ПК-33, ПК-34, ПК-35
29	ФТД.01	Избранные разделы математики	УК-1
30	ФТД.02	Бренд РЖД: мастерство, целостность, обновление	УК-1
31	ФТД.03	Организация доступной среды для инвалидов на транспорте	УК-1
32	ФТД.04	Основы проектной деятельности в профессиональной сфере	УК-1, УК-2, УК-3

## 1.7. Условия реализации образовательной программы.

### 1.7.1. Общесистемное обеспечение.

Университет располагает на праве собственности или ином законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием), для реализации образовательной программы по Блоку 1 «Дисциплины (модули)» и Блоку 3

«Государственная итоговая аттестация» в соответствии с учебным планом. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета (далее – ЭИОС Университета) из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), как на территории Университета, так и вне ее. Условия для функционирования ЭИОС Университета могут быть созданы с использованием ресурсов иных организаций. ЭИОС Университета обеспечивает: - доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), практики, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), практики; - формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы. В случае реализации образовательной программы с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий ЭИОС Университета дополнительно обеспечивает: - фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательной программы; - проведение учебных занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий; - взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействия посредством сети «Интернет». Функционирование ЭИОС Университета обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих. Функционирование ЭИОС Университета соответствует законодательству Российской Федерации. При реализации образовательной программы в сетевой форме требования к ее реализации обеспечиваются совокупностью ресурсов материально-технического и учебно-методического обеспечения, предоставляемого организациями, участвующими в реализации образовательной программы в сетевой форме.

#### 1.7.2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение.

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей). Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС Университета. Допускается замена

оборудования его виртуальными аналогами. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости). При использовании в образовательном процессе печатных изданий библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), практики, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению (при необходимости). Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

### 1.7.3. Кадровое обеспечение.

Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками Университета, а также лицами, привлекаемыми Университетом к реализации образовательной программы на иных условиях. Квалификация педагогических работников Университета отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии). Не менее 70 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых Университетом к реализации образовательной программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля). Не менее 5 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых Университетом к реализации образовательной программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее

3 лет). Не менее 60 процентов численности педагогических работников Университета и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Университетом на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации). Общее руководство научным содержанием образовательной программы осуществляется научно-педагогическим работником Университета, имеющим ученую степень (в том числе степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации), осуществляющим самостоятельные научно-исследовательские (творческие) проекты (участвующим в осуществлении таких проектов) по направлению подготовки, имеющим ежегодные публикации по результатам указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности в ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющим ежегодную апробацию результатов указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях.

1.8. При реализации образовательной программы могут использоваться различные образовательные технологии, в том числе дистанционные образовательные технологии, электронное обучение.

## 2. Учебный план.

В учебном плане (приложение) определяется перечень, трудоемкость, последовательность и распределение по периодам обучения дисциплин (модулей), практик, итоговой (государственной итоговой) аттестации и форм промежуточной аттестации обучающихся.

## 3. Календарный учебный график.

В календарном учебном графике указываются периоды обучения по дисциплинам (модулям), иным компонентам, в том числе практикам, итоговой (государственной итоговой) аттестации и периоды каникул.

Календарный учебный график (приложение) разрабатывается ежегодно Учебно-методическим управлением Университета на основе примерных графиков, входящих в учебные планы и с учетом распределения выходных и праздничных дней в соответствующем учебном году.

## 4. Рабочие программы дисциплин (модулей).

Рабочие программы дисциплин (модулей) (приложение) входят в качестве обязательного компонента в образовательную программу.

#### 5. Рабочие программы практик.

Рабочие программы практик (приложение) входят в качестве обязательного компонента в образовательную программу.

#### 6. Программа итоговой (государственной итоговой) аттестации.

Программа итоговой (государственной итоговой) аттестации (приложение) входит в качестве обязательного компонента в образовательную программу.

#### 7. Методические материалы.

Методическое обеспечение образовательного процесса представляет собой совокупность учебно-методической документации, используемой при реализации образовательной программы.

Учебно-методическая документация, как правило, раскрывает рекомендуемый режим и характер образовательной процесса обучающихся по изучению теоретического курса (или его раздела/части), подготовке к занятиям лекционного типа и (или) занятиям семинарского типа, индивидуальной работы обучающихся и индивидуальной работе обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, а также практическому применению изученного материала, выполнения заданий для самостоятельной работы, использования информационных технологий и т.д.

Учебно-методическая документация образовательной программы содержит все рабочие программы дисциплин и практик, программу итоговой (государственной итоговой) аттестации согласно учебному плану, которые располагаются в отдельных приложениях к образовательной программе.

#### 8. Оценочные материалы.

Оценочные материалы предназначены для оценивания планируемых результатов обучения по каждой дисциплине (модулю), иному компоненту, в том числе практике, обеспечивающими достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

Оценочные материалы формируются на основе принципов оценивания: валидности, определенности, однозначности, надежности.



## 9. Формы аттестации.

Освоение образовательной программы, в том числе отдельной части или всего объема дисциплины (модуля), иного компонента образовательной программы, сопровождается промежуточной аттестацией обучающихся.

Формы промежуточной аттестации определены локальным нормативным актом Университета.

Конкретные формы промежуточной аттестации устанавливаются в учебном плане.

Итоговая (государственная итоговая) аттестация проводится в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися образовательной программы соответствующим требованиям образовательного стандарта.

Форма проведения итоговой (государственной итоговой) аттестации определяется в программе итоговой (государственной итоговой) аттестации.